

Ciclo de Gestão:	Ciclo 2023
Designação do Serviço/Organismo:	Ministério da Defesa Nacional - Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional.
Missão:	A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamentos, património e infraestruturas necessárias à defesa nacional.

Objetivos Estratégicos (OE)	Meta	Grau de concretização
OE1: Contribuir para a definição das políticas de recursos humanos, de armamento e equipamento e de património e infraestruturas da Defesa Nacional, assegurando uma monitorização constante dos resultados e das medidas implementadas.		
OE2: Desenvolver um plano que vise agilizar e otimizar os serviços prestados no âmbito da condição militar, da profissionalização do serviço militar e do apoio aos antigos combatentes e deficientes militares.		
OE3: Promover a melhoria organizacional, garantir a proteção de dados ao abrigo do RGPD e a racionalização da despesa pública através do aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão e dos sistemas de comunicação, internos e externos.		
OE4: Valorizar os recursos humanos, promovendo a realização profissional e a igualdade de género e de oportunidades.		

**Objetivos Operacionais (OP)**

**EFICÁCIA** Ponderação: 20%

OP1	Prestar apoio técnico na definição dos regimes a aplicar aos recursos humanos e na caracterização do Ensino e Formação Militar										Peso:	14,31%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.1	Elaboração de informações e outros documentos de análise às solicitações de tutela.		n/a	7	4	14	50%					
Ind.2	Elaboração das matrizes de caracterização.		n/a	1	0	2	50%					
<b>Grau de Realização do OP1</b>												0%

OP2	Potenciar a utilização da informação recolhida e trabalhada no âmbito da ação da DSPSM como suporte à avaliação e desenvolvimento da política de profissionalização do serviço militar										Peso:	14,29%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.3	Após receção e validação dos dados remetidos pelos três ramos, elaboração (em dias) do relatório de monitorização de efetivos militares do ano de 2022.		n/a	60	10	38	35%					
Ind.4	Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.		45	60	15	34	30%					
Ind.5	Após o término da 19.ª Edição do Dia da Defesa Nacional, elaboração (em dias) de apresentações com os resultados setoriais de cada ramo.		n/a	20	5	11	35%					
<b>Grau de Realização do OP2</b>												0%

OP3	Promover a atualização e a melhoria do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas.										Peso:	14,28%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.6	Elaboração de proposta de estudo que permita avaliar a prevalência de comportamentos aditivos e dependências nas Forças Armadas.		n/a	270	15	191	100%					
<b>Grau de Realização do OP3</b>												0%

OP4	Apoiar as entidades executantes nas atividades de planeamento, monitorização, controlo e avaliação da Lei de Programação Militar (LPM).										Peso:	14,28%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.7	Número de reuniões realizadas no âmbito do Núcleo de Acompanhamento da Execução da LPM (NAELPM).		n/a	4	1	6	100%					
<b>Grau de Realização do OP4</b>												0%

OP5	Assegurar a representação nacional em fóruns de armamento, equipamento e investigação, desenvolvimento e inovação.										Peso:	14,28%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.8	Número de relatos de participação nos Comitês Diretores e equiparados, submetidos à Tutela.		n/a	7	2	11	100%					
<b>Grau de Realização do OP5</b>												0%

OP6	Elaboração de relatório síntese trimestral, com as ações desenvolvidas relativamente à rentabilização de imóveis.										Peso:	14,28%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.9	Número de relatórios a elaborar.		n/a	3	0	4	100%					
<b>Grau de Realização do OP6</b>												0%

OP7	Desenvolver "Formulário de participação de Data Breach" e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema.										Peso:	14,28%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.10	Aprovação (em dias) por parte da Direção Superior do projeto de formulário on-line, de "Participação de Data Breach".		n/a	120	15	79	25%					
Ind.11	Aprovação (em dias) pela Direção Superior do projeto de formação a apresentar.		n/a	150	15	100	15%					
Ind.12	Realização (em dias) de pelo menos uma ação de formação sobre o tema "Formulário de participação de Data Breach".		n/a	210	15	145	60%					
<b>Grau de Realização do OP7</b>												0%

**EFICIÊNCIA** Ponderação: 60%

OP8	Contribuir para a promoção da igualdade de género.										Peso:	15,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.13	Número de iniciativas implementadas do projeto "Recursos, Defesa e Sociedade 2023".		n/a	2	1	4	100%					
<b>Grau de Realização do OP8</b>												0%

OP9	Promover a qualidade dos serviços prestados ao cidadão no âmbito da política de profissionalização do serviço militar.										Peso:	1,80%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.14	Assegurar a prestação de serviços ao cidadão relativos ao cumprimento dos deveres militares (adiamentos e dispensas)		n/a	70%	5%	94%	35%					
Ind.15	Potenciar as condições de funcionamento do Dia da Defesa Nacional junto dos jovens		n/a	2%	1%	4%	30%					
Ind.16	Promoção de ações de formação assentes em Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) ou Unidades de Competências (UC) integradas no Catálogo Nacional de Qualificações.		n/a	20	3	29	35%					
<b>Grau de Realização do OP9</b>												0%

OP10	Promover uma cultura de conciliação da vida pessoal e profissional valorizando os recursos humanos.										Peso:	15,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.17	Número de trabalhadores que frequentaram ações de formação.		n/a	75	10	106	50%					
Ind.18	Taxa de de trabalhadores autorizados em teletrabalho.		10%	12%	2%	18%	50%					
<b>Grau de Realização do OP10</b>												0%

OP11	Contribuir para uma cultura de segurança e saúde no trabalho (SST).										Peso:	15,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.19	Número de medidas de prevenção para diminuir, evitar ou eliminar os riscos, no âmbito da SST.		n/a	2	1	4	100%					
<b>Grau de Realização do OP11</b>												0%

OP12	Promover a eficácia da resposta no âmbito das diversas solicitações, nomeadamente com entidades externas.										Peso:	1,80%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.20	Elaboração (em dias) da documentação necessária à Conta de Gerência.		n/a	45	15	23	60%					
Ind.21	Número médio de dias de resposta às diferentes solicitações na área financeira/execução.		n/a	4	1	2	40%					
Grau de Realização do OP12												0%
OP13	"Promover e monitorizar a qualidade dos serviços prestados pela DGRDN aos cidadãos"										Peso:	25,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.22	Nível médio de satisfação dos stakeholders.		n/a	5	0	6,5	100%					
Grau de Realização do OP13												0%
OP14	Promover a implementação das medidas constantes do Estatuto do Antigo Combatente (EAC).										Peso:	1,80%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.23	Elaboração de manual de procedimentos que defina o circuito de referência para auxílio dos antigos combatentes em situação de sem-abrigo.		n/a	180	15	124	100%					
Grau de Realização do OP14												0%
OP15	Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela Defesa Nacional, que promovam a eficácia, eficiência e transparência da gestão da LPM.										Peso:	1,80%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.24	Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.		50%	50%	5%	69%	100%					
Grau de Realização do OP15												0%
OP16	Assegurar o lançamento de 75% dos concursos de empreitadas de obras públicas para as infraestruturas NATO.										Peso:	2,60%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.25	Porcentagem dos concursos lançados.		n/a	75%	10%	100%	100%					
Grau de Realização do OP16												0%
OP17	Capacitar os trabalhadores para a prevenção e gestão do risco, através da matriz de risco.										Peso:	15,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.26	Data de implementação do modelo de matriz de risco, sujeito a prévia consulta interna.		n/a	75	10	59	100%					
Grau de Realização do OP17												0%
OP18	Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública.										Peso:	2,60%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.27	Revisão do Manual de Procedimentos de Contratação Pública tendo em conta as conclusões do relatório de avaliação e adequação ao DL 109/2021 (programa de cumprimento normativo).		n/a	176	30	110	100%					
Grau de Realização do OP18												0%
OP19	Garantir uma ampla abrangência social no acesso à prática desportiva competitiva.										Peso:	2,60%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.28	Número de competições nacionais militares realizadas.		n/a	9	1	13	50%					
Ind.29	Número de eventos de desporto adaptado militar para os deficientes militares e agentes de segurança.		n/a	2	1	4	50%					
Grau de Realização do OP19												0%
<b>QUALIDADE</b>												<b>Ponderação: 20%</b>
OP20	Aumentar o número de processos analisados em matéria de qualificação como deficiente das forças armadas (DFA), face a 2022.										Peso:	20,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.30	Porcentagem de processos analisados pela DSSMAS.		n/a	30%	10%	50%	100%					
Grau de Realização do OP20												0%
OP21	Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.										Peso:	20,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.31	Média de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacionais e internacionais.		7	6,50	1,00	4,10	100%					
Grau de Realização do OP21												0%
OP22	Definir a Estratégia de Ambiente e Clima para a Defesa Nacional.										Peso:	20,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.32	Data de apresentação da proposta da estratégia à tutela,		n/a	305	30	206	100%					
Grau de Realização do OP22												0%
OP23	Contribuir para o exercício da Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade, NATO AQAP, no âmbito da Defesa Nacional (ANGGQ - AQAP).										Peso:	20,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.33	Apresentação da proposta do Regulamento Geral ANGGQ - AQAP.		n/a	100	15	64	100%					
Grau de Realização do OP23												0%
OP24	Implementação da Estratégia e do Plano de Comunicação da DGRDN.										Peso:	20,00%
	Indicadores	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.34	Número de recomendações propostas, consideradas relevantes.		n/a	2	0	3	60%					
Ind.35	Prazo de entrega da proposta de projeto para a reestruturação do site da DGRDN (dias).		n/a	159	30	97	40%					
Grau de Realização do OP24												0%

**AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR**

Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Eficácia Ponderação: 20%		Eficiência Ponderação: 60%		Qualidade Ponderação: 20%				
	Quantitativa	0,00%								
	Qualitativa									
<b>Grau de realização Parâmetros e Objetivos</b>										
Objetivos Operacionais	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)				
<b>EFICÁCIA</b>	<b>0,00%</b>									
OP1 - Prestar apoio técnico na definição dos regimes a aplicar aos recursos humanos e na caracterização do Ensino e Formação Militar.	20%	14,31%	2,86%							
OP2 - Potenciar a utilização da informação recolhida e trabalhada no âmbito da ação da DSPSM como suporte à avaliação e desenvolvimento da política de profissionalização do Serviço Militar		14,29%	2,86%							
OP3 - Promover a atualização e a melhoria do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas.		14,28%	2,86%							
OP4 - Apoiar as entidades executantes nas atividades de planeamento, monitorização, controlo e avaliação da Lei de Programação Militar (LPM).		14,28%	2,86%							
OP5 - Assegurar a representação nacional em fóruns de armamento, equipamento e investigação, desenvolvimento e inovação.		14,28%	2,86%							
OP6 - Elaboração de relatório síntese trimestral, com as ações desenvolvidas relativamente à rentabilização de imóveis.		14,28%	2,86%							
OP7 - Desenvolver "Formulário de participação da Data Breach" e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema.		14,28%	2,86%							
<b>EFICIÊNCIA</b>	<b>0,00%</b>									
OP8 - Contribuir para a promoção da igualdade de género.	60%	15,00%	9,00%				RELEVANTE			
OP9 - Promover a qualidade dos serviços prestados ao cidadão no âmbito da política de profissionalização do serviço militar.		1,80%	1,08%							
OP10 - Promover uma cultura de conciliação da vida pessoal e profissional valorizando os recursos humanos.		15,00%	9,00%				RELEVANTE			
OP11 - Contribuir para uma cultura de segurança e saúde no trabalho (SST).		15,00%	9,00%				RELEVANTE			
OP12 - Promover a eficácia da resposta no âmbito das diversas solicitações, nomeadamente com entidades externas.		1,80%	1,08%							
OP13 - "Promover e monitorizar a qualidade dos serviços prestados pela DGRDN aos cidadãos"		25,00%	15,00%				RELEVANTE			
OP14 - Promover a implementação das medidas constantes do Estatuto do Artigo Combatente (EAC).		1,80%	1,08%							
OP15 - Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela Defesa Nacional, que promovam a eficácia, eficiência e transparência da gestão da LPM.		1,80%	1,08%							
OP16 - Assegurar o lançamento de 75% dos concursos de empreitadas de obras públicas para as infraestruturas NATO.		2,60%	1,56%							
OP17 - Capacitar os trabalhadores para a prevenção e gestão do risco, através da matriz de risco.		15,00%	9,00%				RELEVANTE			
OP18 - Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública.		2,60%	1,56%							
OP19 - Garantir uma ampla abrangência social no acesso à prática desportiva competitiva.		2,60%	1,56%							
<b>QUALIDADE</b>		<b>0,00%</b>								
OP20 - Aumentar o número de processos analisados em matéria de qualificação como deficientes das forças armadas (DFA), face a 2022.	20%	20,00%	4,00%							
OP21 - Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.		20,00%	4,00%							
OP22 - Definir a Estratégia de Ambiente e Clima para a Defesa Nacional.		20,00%	4,00%							
OP23 - Contribuir para o exercício da Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade, NATO AQAP, no âmbito da Defesa Nacional (ANGGQ - AQAP).		20,00%	4,00%							
OP24 - Implementação da Estratégia e do Plano de Comunicação da DGRDN.		20,00%	4,00%	0%	0%	Não atingiu				
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes</b>				<b>0,00%</b>				
<b>RECURSOS HUMANOS</b>							Dias úteis de 2023	227		
DESIGNAÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador de Avaliação de Serviços)	Pontuação efetivos Planeados para 2023			Pontuação efetivos Executados em 2023			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balanco Social)	UERHE	Pontuação Executada			
Dirigentes - Direção Superior	20	3	681	60						
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	23	5221	368						
Técnico Superior	12	126	28602	1512						
Especialistas de Informática	12	4	908	48						
Coordenador Técnico	9	2	454	18						
Técnicos de Informática	8	4	908	32						
Assistente Técnico	8	70	15890	560						
Assistente Operacional	5	35	7945	175						
<b>Total</b>		<b>267</b>	<b>60 609</b>	<b>2 773</b>						
<b>Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:</b>		<b>Efetivos 31.12.2020</b>	<b>Efetivos 31.12.2021</b>	<b>Efetivos 31.12.2022</b>	<b>Previstos 2023</b>	<b>Efetivos 31.12.2023</b>	<b>Desvio Previsto n.º</b>	<b>Efetivos 30.04.2023</b>	<b>Efetivos 31.08.2023</b>	<b>Efetivos 31.12.2023</b>
		259	276							

RECURSOS FINANCEIROS							
DESIGNAÇÃO	Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Execução			Saldo	Taxa de execução
			30.04.2023	31.08.2023	31.12.2023		
<b>Orçamento de Funcionamento (OF)</b>	<b>195 347 787,00 €</b>						
Despesas c/ Pessoal	7 791 479,00 €						
Aquisições de Bens e Serviços	184 423 946,00 €						
Outras despesas correntes	795 347,00 €						
Despesas de Capital	2 337 015,00 €						
<b>Orçamento de Investimento (OI)</b>	<b>126 222 930,00 €</b>						
Despesas c/ Pessoal	2 000,00 €						
Aquisições de Bens e Serviços	16 270 769,00 €						
Outras despesas correntes	0,00 €						
Despesas de Capital	109 950 161,00 €						
<b>Outras despesas</b>	<b>101 626 913,00 €</b>						
<b>Total (OF+OI+OD)</b>	<b>423 197 630,00 €</b>						

Ref.º	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(is)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind1	Elaboração de informações e outros documentos de análise às solicitações de tutela.	DSAEQ		Relatório	
Ind2	Elaboração das matrizes de caracterização.	DSAEQ		Relatório	
Ind3	Após receção e validação dos dados remetidos pelos três ramos, elaboração (em dias) do relatório de monitorização de efetivos militares do ano de 2022.	DSPSM		Relatório elaborado	
Ind4	Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego	DSPSM		Relatório elaborado	
Ind5	Após o término da 19ª Edição do Dia da Defesa Nacional, elaboração (em dias) de apresentações com os resultados setoriais de cada ramo.	DSPSM		Apresentação dos resultados dos inquéritos DDN	
Ind6	Elaboração de proposta de estudo que permita avaliar a prevalência de comportamentos aditivos e dependências nas Forças Armadas.	DSSMAS		Proposta de estudo	
Ind7	Número de reuniões realizadas no âmbito do Núcleo de Acompanhamento da Execução da LPM (NAELPM).	DSAE		Atas de reuniões da LPM	
Ind8	Número de relatos de participação nos Comitês Diretores e equiparados, submetidos à Tutela.	DSAE		Ofícios enviados à tutela com os relatos	
Ind9	Número de relatórios a elaborar.	DSIP		Relatório Síntese	
Ind10	Aprovação (em dias) por parte da Direção Superior do projeto de formulário on-line, de "Participação de Data Breach".	EPD		Despacho de aprovação	
Ind11	Aprovação (em dias) pela Direção Superior do projeto de formação a apresentar.	EPD		Despacho de aprovação	
Ind12	Realização (em dias) de pelo menos uma ação de formação sobre o tema "Formulário de participação de Data Breach".	EPD		Relatório de Formação	
Ind13	Número de iniciativas implementadas do projeto "Recursos, Defesa e Sociedade 2023".	DSAE/DSGFA		Relatório	
Ind14	Assegurar a prestação de serviços ao cidadão relativos ao cumprimento dos deveres militares (adiamentos e dispensas)	DSPSM		Relatório elaborado	
Ind15	Potenciar as condições de funcionamento do Dia da Defesa Nacional junto dos jovens	DSPSM		Dados inquerito DDN	
Ind16	Promoção de ações de formação assentes em Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) ou Unidades de Competências (UC) integradas no Catálogo Nacional de Qualificações.	DSPSM		Ações de formação	
Ind17	Número de trabalhadores que frequentaram ações de formação.	DSGFA		Relatório de Formação	
Ind18	Taxa de de trabalhadores autorizados em teletrabalho.	DSGFA		Requerimentos teletrabalho	
Ind19	Número de medidas de prevenção para diminuir, evitar ou eliminar os riscos, no âmbito da SST.	DSGFA		Medidas SST	
Ind20	Elaboração (em dias) da documentação necessária à Conta de Gerência.	DSGFA		Conta de Gerência	
Ind21	Número médio de dias de resposta às diferentes solicitações na área financeira/execução.	DSGFA		Informações, pareceres	
Ind22	Nível médio de satisfação dos stakeholders.	DSPSM/DSSMAS/DSAE		Questionário obrigatório	
Ind23	Elaboração de manual de procedimentos que defina o circuito de referência para auxílio dos antigos combatentes em situação de sem-abrigo.	DSSMAS		Manual procedimentos	
Ind24	Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.	DSAE		MS EPM	
Ind25	Percentagem dos concursos lançados.	DSIP		Plataforma AcinGov	
Ind26	Data de implementação do modelo de matriz de risco, sujeito a prévia consulta interna.	GabCiat		Relatório de monitorização	
Ind27	Revisão do Manual de Procedimentos de Contratação Pública tendo em conta as conclusões do relatório de avaliação e adequação ao DL 109/2021 (programa de cumprimento normativo).	GCD		Email de submissão da proposta ao Sr. DGRDN do Manual revisito	
Ind28	Número de competições nacionais militares realizadas.	CEFDM		Competições Nacionais	
Ind29	Número de eventos de desporto adaptado militar para os deficientes militares e agentes de segurança.	CEFDM		Eventos desportivos	
Ind30	Percentagem de processos analisados pela DSSMAS.	DSSMAS		Relatório	
Ind31	Média de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacionais e internacionais.	DSQA		Relatório SPCAT	
Ind32	Data de apresentação da proposta da estratégia à tutela,	DSQA		Proposta de estratégia	
Ind33	Apresentação da proposta do Regulamento Geral ANGGQ - AQAP.	DSQA		Proposta do regulamento geral	
Ind34	Número de recomendações propostas, consideradas relevantes.	GabCiat		Relatório	
Ind35	Prazo de entrega da proposta de projeto para a reestruturação do site da DGRDN (dias).	GabCiat		Proposta Projeto	

**NOTAS EXPLICATIVAS:**

NP.